

Presentació Pla estratègic

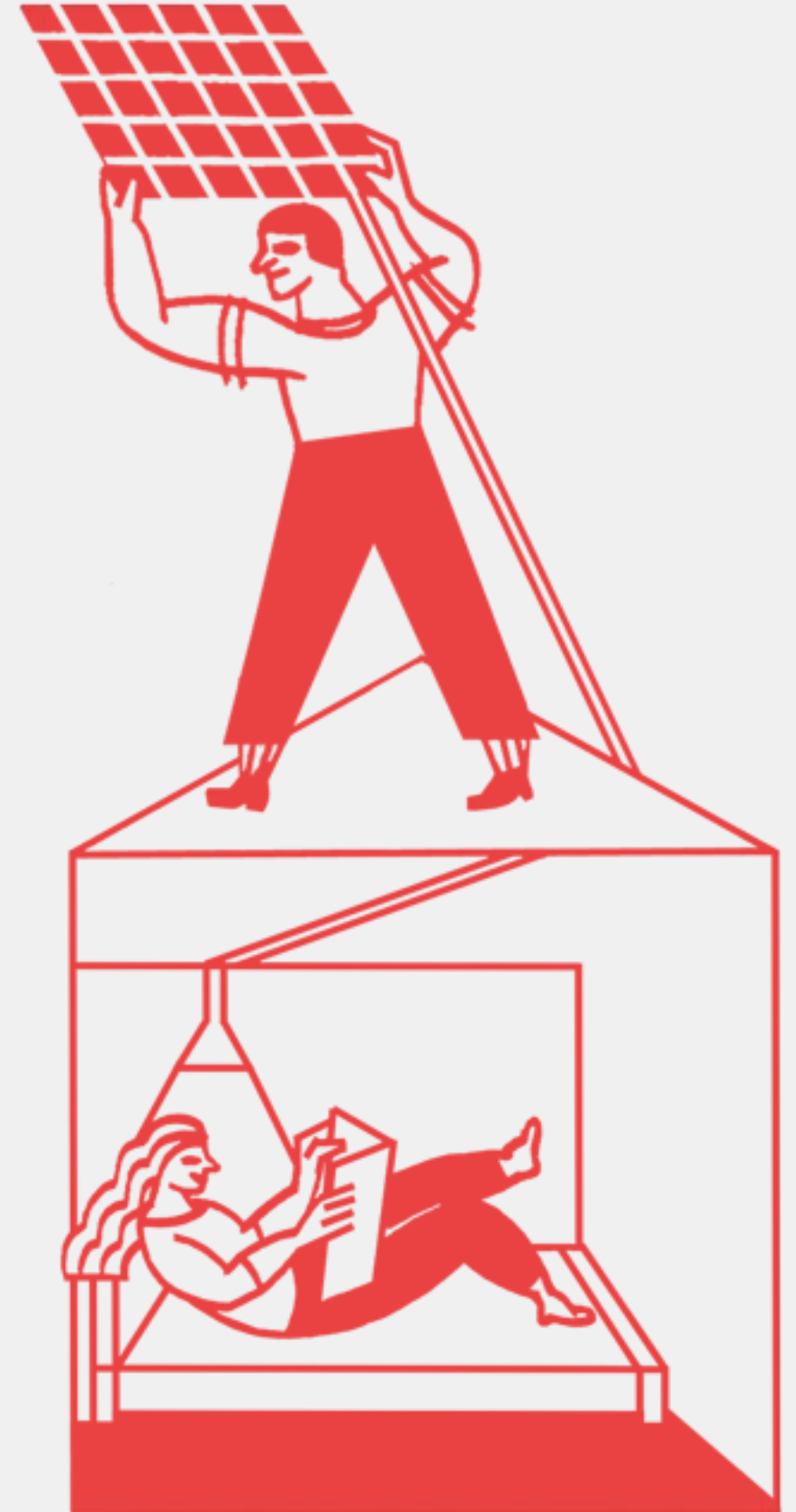
2023-2025



1. Metodologia
2. Reflexió estratègica
3. Pla d'implementació:
Reptes i línies de treball



1. Metodologia



Metodologia

Resum del procés fet

A partir de les següents fases ...

... es van realitzar les següents actuacions ...

... per obtenir com a resultat ...

Fase 1

Diagnosi de la situació interna i externa
(març – abril 2021)

- **5 sessions participatives** amb diferents perfils de la cooperativa on van participar unes **27 persones diferents**

(grup motor conformat per 14 persones d'entre sòcies, treballadores i òrgan de govern; l'equip tècnic conformat per 15 persones; i consell rector conformat per 9 persones)

- **11 entrevistes amb agents externs**

(Entitats que promouen l'habitatge cooperatiu, entitats financeres i AAPP)

- **Anàlisis de la situació actual** de la cooperativa a nivell de fases i projectes, persones sòcies, espais de participació i situació econòmica i viabilitat

- Identificar el **posicionament de Sostre Cívic**

- **Anàlisis DAFO de l'entitat**

Fase 2

Co-construcció de l'estratègia, objectius i línies estratègiques
(maig – juliol 2021)

- **4 sessions participatives** amb diferents perfils de la cooperativa on van participar unes **27 persones diferents**
- **1 sessió participativa amb 46 persones sòcies**
- **1 enquesta a les persones sòcies amb 100 respostes**

- **Identificar les expectatives** de persones treballadores i persones sòcies

- Revisar la **missió, visió i valors** de l'organització

- Arribar a una **aspiració estratègica a 2025**

- Identificar les **reptes i línies estratègics a 2025**

Metodologia

Resum del procés fet

A partir de les següents fases ...

... es realitzaren les següents actuacions ...

... per obtenir com a resultat ...

... i es tradueixen uns lliurables...

Fase 3

**Pla estratègic
(juny –
novembre 2022)**

- **1 sessió** amb sòcies a l'AGO, el 17 de juny, on es van **prioritzar les línies de treball** i es van **recollir aportacions** a reptes i línies de treball (57 persones).
- **3 sessions participatives** amb diferents perfils de la cooperativa
 - Sessió online amb el grup motor, 14 de setembre (12 persones).
 - Sessió presencial amb l'equip tècnic, 30 de setembre (16 persones).
 - Sessió presencial amb l'equip tècnic, 14 d'octubre
- **1 sessió presencial amb Consell Rector**, 9 de novembre de 2022 (9 persones).

- **Concretar** les línies estratègiques en **objectius específics, mesurables i temporals**
- **Assignar recursos per l'execució del pla**, responsables i calendarització de tasques
- Establir una **metodologia de seguiment** del desplegament del pla estratègic

Pla estratègic

Pla d'implementació

Resum executiu de l'estratègia

Fase 4

**Pla operatiu i
acompanyament
a la
implementació
(desembre 2022
– desembre
2023)**

- **2 sessions de treball amb les responsables del pla operatiu**
- **Acompanyament individual amb cada responsable i seguiment del pla operatiu**

- **Acompanyar a l'elaboració del pla operatiu** en línia amb el pla estratègic
- Establir un **mecanisme de seguiment del pla operatiu**
- Donar **suport al seguiment del pla operatiu** durant el primer any

Pla operatiu anual

2. Reflexió estratègica



Resultats de la reflexió estratègica

Punts claus de l'estratègia: Missió, visió i valors

Missió

Cooperativa que mitjançant la **promoció i gestió d'un parc propi d'habitatges cooperatius en cessió d'ús**, ofereix una **alternativa d'habitatge a les persones que principalment opten per un lloguer a Catalunya o per un co-habitatge sènior, promovent dinàmiques cooperatives** entre les persones sòcies.

Visió

Generar una **transformació social incidint en un nou model d'habitatge a tot el territori català**, gestionant un parc propi d'habitatges cooperatius en cessió d'ús, que demostrï la **viabilitat d'una alternativa estable, sense ànim de lucre, no especulativa i amb dinàmiques cooperatives** entre les persones sòcies.

Valors

Sostenibilitat i innovació

Treballem per desenvolupar dinàmiques cooperatives, on les persones satisfan les seves necessitats d'habitatge d'una manera assequible i estable en el temps. Treballem per buscar alternatives d'accés a l'habitatge.

Compromís amb l'entorn

Vetllem pel respecte del medi ambient i la cura de l'entorn. Desenvolupem projectes d'habitatge més humans i sostenibles tan internament dins el projecte d'habitatge generant dinàmiques comunitàries i suport mutu, com externament en l'entorn proper.

Gestió democràtica

Les persones sòcies disposen dels espais per participar activament en la definició de les polítiques i en la presa de decisions de la cooperativa i dels seus projectes d'habitatge.

Intercooperació

Treballem conjuntament amb altres organitzacions per transformar el model d'habitatge a Catalunya.

Resultats de la reflexió estratègica

Aspiració estratègica de Sostre Cívic: Com serà al 2025?

Sostre Cívic

2023

21 projectes en etapes de desenvolupament i convivència

476 unitats en convivència (140) i en promoció (336)

2025

24 projectes en etapes de desenvolupament i convivència

576 unitats en convivència (253) i en promoció (323)

Resultats de la reflexió estratègica

Aspiració estratègica de Sostre Cívic: Com serà al 2025?

Projectes	2022	2023	2024	2025
Convivència	8	13	14	15
Desenvolupament	10	8	9	9
Total	18	21	23	24

UC	2022	2023	2024	2025
Convivència	109	183	214	253
Desenvolupament	242	303	332	323
Total	351	486	546	576

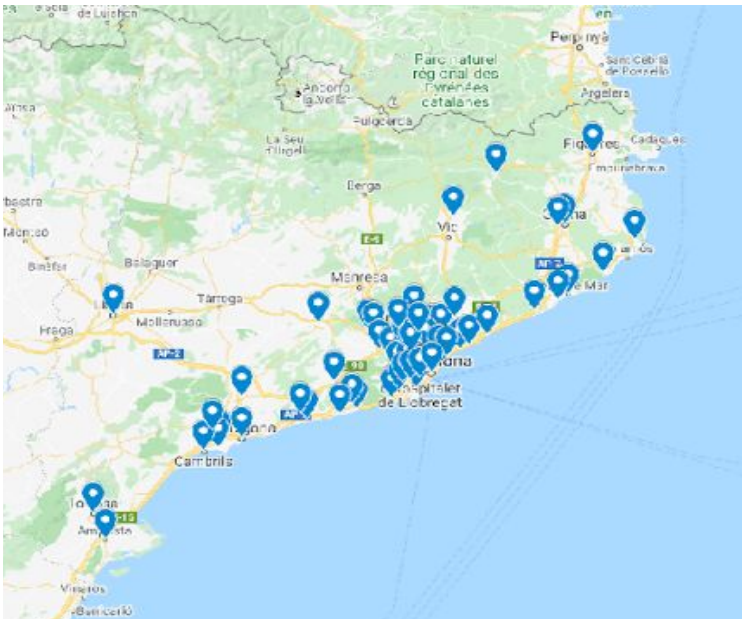
Resultats de la reflexió estratègica

Territoris objectius

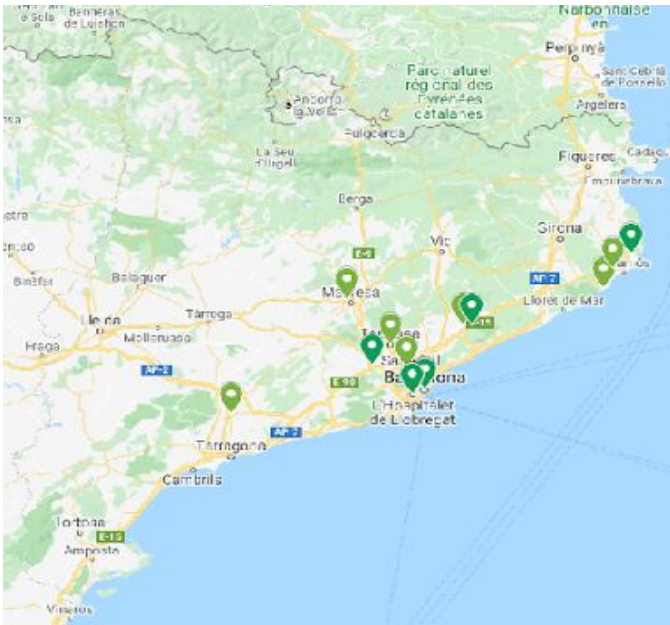
Els municipis de Catalunya amb més de 20.000 habitants ...

Territori	Total Municipis	Total població
Barcelona	1	1.615.908
AMB	21	1.449.891
Resto Prov. de Barcelona	22	1.237.073
Prov. de Tarragona	10	461.021
Prov. de Girona	8	319.635
Prov. de Lleida	1	131.731
Total	63	5.215.259

¹ IDESCAT (2020)



63 municipis objectius



Projectes de Sostre Cívic, 8 en municipis objectius i 4 en no objectius

<https://www.google.com/maps/d/edit?mid=1txstOFjYIRAhFdUxRdWbuduaUApUAAI-&usp=sharing>

- Tenint en compte la importància de tenir presència a totes les províncies de Catalunya, les ciutats objectiu seran les 63 poblacions amb més de 20.000 habitants a Catalunya.
- D'aquesta manera es prioritzen els esforços proactius per captar sòl i sòcies, però no es descarta aprofitar oportunitats que provenguin d'altres territoris.
- En funció d'aquesta prioritització, caldrà identificar les accions a desenvolupar i els territoris per on començar a treballar en funció d'altres paràmetres (emergència d'habitatge, suport polític, recolzament d'entitats, altres)

Resultats de la reflexió estratègica

Perfil de persones objectiu

Sostre Cívic és un model d'accés a l'habitatge, principalment, per a ...

1

Persones d'entre 30 a 50 anys que opten principalment pel lloguer

Renda bruta per habitant	Fins a 29 anys	De 30 a 50 anys	Més de 50 anys
Fins a 10.000€	-	-	-
De 10.000 a 30.000€	-	Perfil prioritari	-
Més de 30.000€	-	-	-

2

Persones de perfil sènior que tenen necessitats compartides



- S'identifiquen 2 perfils prioritaris pels propers 5 anys, els quals seran la comunitat objectiu per les comunicacions i recerques d'oportunitats de sòl al territori.
- Alhora s'aposta per continuar treballant per fer possible que les persones amb renda més baixa accedeixin al model.
- Com a característica diferencial del perfil, ha de ser un model que arribi a qualsevol persona i que Sostre Cívic acompanyi en la sensibilització del model de convivència cooperatiu, però que això no ha de ser una barrera d'entrada sinó un requisit per la convivència.

Resultats de la reflexió estratègica

Espais de participació de sòcies

Etapa

Objectiu

Etapa inicial

*Prèviament a l'adquisició
de sòl*

- **Generar grups per a futurs projectes en promoció i convivència**
- **Fomentar dinàmiques cooperatives entre les sòcies**
- **Compartir coneixement entre les sòcies i fer-se acompanyaments entre elles**

Etapa promoció

*Un cop adquirit el sòl i
prèviament a l'etapa de
convivència*

- **Acompanyar al grup de sòcies en la definició de l'habitatge**
- **Acompanyar al grup de sòcies en la recerca de finançament**
- **Fomentar dinàmiques cooperatives en el grup**

Etapa convivència

- **Gestionar l'habitatge (manteniment, altes, baixes, impagaments ...)**
- **Fomentar dinàmiques cooperatives en el grup**

Resultats de la reflexió estratègica

Reptes i línies de treball: com assolir l'aspiració estratègica desitjada

1

Consolidació i creixement del model de Sostre Cívic

1. Convertir el **model de Sostre Cívic** definit en aquest pla estratègic en l'**imaginari col·lectiu de la cooperativa a nivell intern i extern**
2. Definir els processos i polítiques operatives de totes les **etapes dels projectes** del model de Sostre Cívic definint les fites per arribar a viure a un habitatge de S.C.: objectius, accions, recursos, terminis, etc.
3. **Mesurar l'impacte econòmic, social i ambiental** que té l'habitatge en cessió d'ús respecte a altres alternatives
4. Establir el model de **sostenibilitat econòmica de la cooperativa**

3

Participació i acompanyament a les sòcies

9. Definir i donar claredat sobre el **model d'implicació, participació i expectatives** de les sòcies a Sostre Cívic
10. Trobar l'**equilibri entre l'autonomia de fases i el marc global de la cooperativa**

2

Model d'accés a sòl i finançament

5. Assolir la **seguretat del model jurídic** per fases de Sostre Cívic per facilitar l'accés al finançament
6. Establir el **model financer que acompanyi el creixement dels projectes d'habitatge**, innovant en les maneres de trobar finançament
7. Analitzar les alternatives i definir el **model d'obtenció de sol més òptim** (cessió de sòl, compra, tanteig i retracte, altres) i els paràmetres claus
8. **Guanyar presència en els territoris prioritzats** per Sostre Cívic

4

Organització de l'equip tècnic

11. Establir els **objectius i processos de treball de les tasques productives i reproductives** de Sostre Cívic
12. **Adaptar l'organització i la gestió interna a la dimensió present i futura** de Sostre Cívic
13. Establir un **model de condicions laborals** que permeti atraure i retenir talent
14. Donar **visibilitat als co-lideratges** que hi ha dintre de l'equip de Sostre Cívic cap enfora

3. Pla d'implementació

Reptes i línies de treball



Calendarització i distribució del pla d'implementació

2023-2025

